

ГОСУДАРСТВО ДОЛЖНО ОБЛЕГЧАТЬ ВЕДЕНИЕ БИЗНЕСА В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

Интервью директора по стратегическому маркетингу и развитию ООО «Кеминова» Александра Долгих

— **Александр Владимирович, наша беседа проходит в преддверии визита королевы Дании Маргрете II в Россию. Предполагает ли программа встречи обсуждение вопросов сотрудничества в сельскохозяйственном производстве?**

— Действительно, в первой декаде сентября в Россию приедет большая правительственная делегация из Дании во главе с королевой Маргрете II. Королева прибудет в Россию вместе с супругом принцем-консортом Хенриком и крон-принцем. В рамках этого визита будет проведен большой круглый стол по сотрудничеству в области сельского хозяйства. На нем планируется обсудить вопросы взаимодействия бизнесменов двух стран в развитии животноводства, производства и переработки растениеводческой продукции, зеленой энергетики и другие. Мы надеемся, что решения, предлагаемые датскими компаниями, найдут понимание и заинтересованность у российских аграриев.

Товарооборот между Россией и Данией постоянно растет. В 2010 г. он вырос на 4% — до 3,3 млрд долл., а за первые несколько месяцев 2011 г. — еще на 23%. Начиная с 1991 г. накопленный объем датских инвестиций в Россию превысил 2 млрд долл.

Кеминова — одна из 200 датских компаний, которые работают на российском рынке. В сельском хозяйстве они представлены в основном поставщиками оборудования и технологий для животноводства и свиноводства и производителями пестицидов и семян.

Мы участвуем в подготовительных мероприятиях и приглашаем наших основных клиентов из регионов принять участие в работе круглого стола. Ведь с одной стороны — это политическое мероприятие, а с другой — возможность наладить прямые деловые связи с датскими компаниями, которые только планируют выходить на российский агрорынок.

— **Каково, на Ваш взгляд, влияние почти годового зернового эмбарго на российский АПК?**

— Ну почему проблемы государства опять хотят решить за счет сельского хозяйства? Почему за это должны платить работники села?

У меня двойственные впечатления об этом эмбарго. С одной стороны, государство заботилось о стабилизации ситуации на внутреннем рынке и хотело обеспечить собственные потребности в зерне в условиях неурожая. А с другой стороны, у многих производителей в итоге

остались нераспроданные запасы зерна и не хватало места в хранилищах для нового урожая.

Кроме того, экспорт разрешили тогда, когда цены на зерно на мировом рынке пошли вниз. Это значит, что производители заработают меньше, чем могли бы.

— **Как Вы оцениваете нынешнюю ситуацию на пестицидном рынке России?**

— Ожидания высоких цен на зерно, которыми оперировали участники рынка в начале года, не оправдались. Прогнозы по производству зерна весьма оптимистичные, и они, по всей видимости, сбудутся. А это значит, что цены упадут. Это будет очередная проблема для сельхозтоваропроизводителей.

Тем не менее мы полны оптимизма. Результаты первого полугодия очень хорошие, и мы надеемся, что год закончится удачно.

Конечно, еще рано подводить итоги, Россия полна непредсказуемых событий. Однако мы видим, что и у других компаний динамика продаж положительная, а ожидания — оптимистичные.

После двух кризисных лет рынок пестицидов поднялся. Наблюдается как рост объемов продаж, так и увеличение потребности в препаратах. По нашим прогнозам, в этом году пестицидный рынок России вырастет на 15—17%, возможно, даже превысит уровень 2009 г.

— **В связи с тяжелым финансовым положением многие хозяйства в этом году отдадут предпочтения более дешевым препаратам. Ощущается ли это по динамике продаж Вашей компании?**

— Сельхозпроизводители всегда думают об оптимизации затрат и стараются сэкономить. Периодически они выбирают наиболее дешевые препараты с теми же действующими веществами в тех же препаративных формах. Но если на бумаге все одинаково, то в поле результат может неприятно удивить. Бывают и ожоги, и выпадение культур, и другие проявления фитотоксичности.

Наш опыт показывает, что клиенты, которые уходят и пробуют применять более дешевые препараты, через 1—2 года вновь возвращаются к нам. Потому что препараты, которые продает компания Кеминова, надежны и эффективны. Из года в год они дают стабильные результаты в самых разных почвенно-климатических условиях России и в других странах СНГ.

Если говорить про текущий год, то у нас больше продаются препараты высокого и среднего ценовых сегментов, чем низкого.

— **Какова динамика продаж ООО «Кеминова» в 2011 г.? Какие продукты пользуются наибольшим спросом?**

— Мы ожидаем, что по сравнению с прошлым годом продажи нашей компании вырастут на 12—15%. В 2010 г. оборот ООО «Кеминова» превысил 12 млн долл.

Больше других в 2011 г. выросла инсектицидная группа. Год был жаркий, что способствовало развитию злаковых мух, лугового мотылька, клопа вредная черепашка. В южных регионах инсектициды против этих вредителей пользовались повышенным спросом. В частности, препарат Данадим Эксперт. Это единственный среди фосфорорганических инсектицидов препарат, в состав которого входит стабилизатор, увеличивающий срок годности до 3-х лет и повышающий биологическую эффективность. На этот препарат Кеминова получила патент в 50 странах мира, а в ЕС он признан стандартом для регистрации препаратов, содержащих диметоат.

Выросли у нас также продажи инсектицида Вантекс, который содержит наиболее активный изомер цигалотрина — гамма-цигалотрин. Этот препарат обладает высокой биологической эффективностью, не снижающейся даже при температурах выше 30°C.

Протравитель Винцит Форте также пользовался спросом в этом году. Это недорогой препарат класса премиум, который предназначен для обработки семян озимой пшеницы, озимого и пивоваренного ячменя.

Другой протравитель — Винцит — мы вообще продавали с колес. Этот препарат зарегистрирован на таких культурах, как рис, горох, подсолнечник, лен, зерновые.

— **С какими проблемами вы сталкивались в этом году?**

— В регионах наблюдаются разные проблемы. Остались трудности с получением кредитов, со страхованием урожая, с получением средств господдержки. В Центральной России, например, аграрии жалуются на то, что бюджетные средства идут с опозданием.

Другой круг проблем — запаздывание с принятием решений. Все агрономы знают технологии возделывания основных культур и знают, что в них важен каждый этап. Однако почему-то некоторые из них пытаются «выкидывать из песни слова», отказываясь то от протравливания, то от применения инсектицидов. Разумеется, это сказывается на величине и качестве урожая. Например, Черноземная и Нечерноземная зоны второй год подряд

страдают от нашествия злаковых мух. Борьба с ними надо осенью или ранней весной, но аграрии не успевают приобрести препараты и провести обработки. В результате густота стояния растений в посевах снижается до 50%, а это один из основных факторов резкого снижения продуктивности.

Россельхозцентр предупреждает, что численность злаковых мух будет высокой и в этом году. А это значит, что нужно уже сейчас думать о технологии защиты посевов от этих вредителей. В данной ситуации могут помочь как инсектицидные протравители семян, так и препараты по вегетации.

— Как развивается Ваш бизнес, связанный с производством действующих веществ?

— Кеминова синтезирует более 50 наименований действующих веществ, относящихся практически ко всем классам пестицидов. Мы производим такие известные действующие вещества, как диметоат, малатион, гамма-цигалотрин, глифосат. По диметоату компания является лидером — объемы производства этого действующего вещества у нас самые большие в мире. Синтез и производство фосфорорганических инсектицидов являются международной специализацией компании Кеминова. Среди наших клиентов такие крупные компании, как Сингента, БАСФ, ФМС. По глифосатам у нас также очень сильные позиции — собственный синтез и оригинальные формуляции.

В последние годы Кеминова приобрела несколько агрохимических компаний, которые имеют собственные молекулы и производства. В частности, два года назад мы стали владельцами немецкой компании Стейлер с большим портфелем продуктов и 30-летним опытом работы на пестицидном рынке. Сейчас эти продукты регистрируются в Европе и в России.

— Как вы оцениваете перспективы компаний — оригинаторов новых молекул на мировом и российском пестицидных рынках?

— Кеминова имеет несколько молекул и препаративных форм, защищенных патентами до 2025 г. Одна из них — это гамма-цигалотрин — действующее вещество инсектицида Вантекс. Перспективы развития этого препарата огромны. Несмотря на то что сегмент пиретроидных инсектицидов насыщен, мы уверенно идем в этот рынок и собираемся стать на нем лидерами. Потому что наш препарат обладает несравнимыми физико-химическими и биологическими свойствами. В настоящее время это самый чистый пиретроид, который применяется с очень низкими нормами расхода по действующему веществу. Способ его разделения от сопутствующих изомеров запатентован компанией Кеминова.

После покупки нескольких европейских пестицидных компаний у нас появилась также молекула гербицида из класса ацетанилидов — петоксамид. Она эффективна для защиты таких культур, как соя, под-

солнечник, кукуруза, рапс. Препарат на основе этой молекулы мы тоже планируем выводить на российский рынок.

Перспективы развития новых молекул всегда более благоприятны, чем будущее дженериков, которые уже растражированы и широко применяются. Новые препараты на основе новых действующих веществ, а также в комбинациях с уже известными действующими веществами несут огромные возможности как для производителей пестицидов, так и для аграриев.

— О каких тенденциях можно говорить, глядя на приобретение 60% акций Мактешим Аган китайской корпорацией Кем Чайна? Прокомментируйте этот факт.

— Мактешим Аган — крупнейшая дженериковая компания в мире, с хорошим портфелем препаратов на основных рынках Европы и Северной Америки. Вложение китайского капитала еще более усилит ее за счет доступа к дешевым действующим веществам. Мы ожидаем, что компания повысит свою активность. Китайские производители, в свою очередь, получат доступ на европейский и американский рынки. На мой взгляд, это основная цель покупки.

— Компания Кеминова сотрудничает со многими научно-исследовательскими учреждениями Европы и России. Расскажите об этом партнерстве. В каких направлениях ведутся научные разработки?

— Кеминова сотрудничает с Университетом Аурига, который является одним из учредителей компании. Этот университет поддерживается министерством сельского хозяйства Дании. Через его лаборатории проходят все основные программы мониторинга болезней и вредителей в стране.

В России мы тесно сотрудничаем с ВНИИ фитопатологии, ВИЗР, НИИ сельского хозяйства Нечерноземной зоны, ВНИИБЗР и со всеми крупными региональными НИИ сельского хозяйства. География применения препаратов Кеминова совпадает с географией сотрудничества с наукой, потому что одно без другого невозможно. Мы стараемся закладывать как демонстрационные, так и исследовательские опыты — по изучению последствий сульфонилмочевинных и уровня фитотоксичности гормональных гербицидов, эффективности инсектицидов в баковых смесях и в чистом виде против комплекса вредителей. В Сибири и Подмосковье ежегодно закладываются опыты по оценке эффективности применения гербицидов против широколистных и злаковых сорняков в баковых смесях на зерновых культурах.

— Какие новые препараты появятся на российском рынке в ближайшее время?

— Мы ожидаем регистрацию инсектицидного протравителя семян для озимого и ярового рапса, озимых зерновых. Этот препарат на основе неоникотиноида имидаклоприда уже зарегистрирован в Казахстане, Белоруссии и Украине и по-

казывает высокую эффективность против комплекса вредителей.

Второй препарат — фунгицид на основе комбинации флутриафола и тебуконазола. Эта комбинация позволила создать препарат, в котором сочетаются быстрые лечебные свойства с продолжительным защитным действием. Регистрируется он для применения на зерновых культурах против широкого спектра болезней, включая фузариоз колоса.

Следующий препарат — граминицид для пшеницы. Это также комбинированный препарат, в его состав входят феноксапроп-П-этил, клодинафоп-пропаргил и антидот клоквинтоцет-мексил. В Казахстане этим препаратом в 2011 г. обрабатывали более 300 тыс. га и очень довольны его эффективностью.

Еще одна новинка — контактный фунгицид для защиты посадок картофеля от фитофтороза. В его основе действующее вещество флуазинам.

Инновационный препарат на основе никосульфурона будет зарегистрирован для защиты кукурузы. Концентрация действующего вещества в этом гербициде в 6 раз выше, чем в ранее зарегистрированных препаратах на основе никосульфурона в такой препаративной форме.

Ожидается также регистрация препарата на основе абакектина — в отличие от аналогов, уже зарегистрированных на российском рынке, он выпускается в виде водной эмульсии и имеет более высокую концентрацию действующего вещества.

— Планирует ли компания производить препараты на территории России?

— Руководство компании рассматривает возможность формулирования нескольких препаратов на территории РФ. Решение может быть принято в следующем году. Оно будет зависеть от изменений, которые вносятся в таможенный кодекс и тарифную политику государства.

— Какова, на Ваш взгляд, должна быть роль государства в АПК? Какие примеры из зарубежной, например, датской практики поддержки сельского хозяйства, могут быть полезны в России?

— Государство должно выступать в качестве координатора и третьей стороны и облегчать ведение бизнеса в сельском хозяйстве.

Интересно изучить даже не датский опыт, а пример наших соседей из Казахстана. Там существуют прямые дотации на гектар выращиваемых культур. Аграрии получают бюджетные средства на каждый засеянный гектар, причем суммы дотаций варьируются в зависимости от возделываемой культуры. Деньги перечисляются по окончании посевной, и дальше хозяйства могут распоряжаться ими по своему усмотрению. На мой взгляд, это лучше, чем дотировать приобретение определенных пестицидов или удобрений. Имея деньги, аграрий сам решит, что ему нужнее.

Беседу вела Диана Насонова